

# La ciudad sostenible y su influencia en los procesos de gobernanza dentro de un modelo de gobierno autónomo y descentralizado

Christian Juan Murillo Delgado  
<https://orcid.org/0000-0003-0513-1416>  
cmurillod@ucvvirtual.edu.pe  
Universidad César Vallejo  
Piura, Perú

\*Autor de correspondencia: [cmurillod@ucvvirtual.edu.pe](mailto:cmurillod@ucvvirtual.edu.pe)

Recibido (02/02/2025), Aceptado (22/03/2025)

**Resumen:** Este trabajo se centra en la crisis que enfrentan los gobiernos autónomos descentralizados debido a su alta dependencia del presupuesto estatal. Esta situación se agrava ante los desafíos generados por el crecimiento territorial acelerado de las ciudades, impulsado por la migración permanente, lo cual produce consecuencias como inseguridad, contaminación ambiental, desempleo, informalidad económica y la ausencia de gestores de políticas públicas sostenibles. En este contexto, se incrementa el descontento ciudadano al no encontrar soluciones efectivas que mejoren la calidad de vida en las urbes, debilitando la gobernanza local. Ante esta problemática, se plantea que la implementación de un modelo de ciudad sostenible puede contribuir a mitigar los efectos negativos mencionados. Mediante políticas públicas orientadas al desarrollo urbano sostenible, se propone un modelo de gestión que permita fortalecer la autonomía local y reducir la dependencia del gobierno central, promoviendo así una gobernanza más eficaz y sustentada en criterios de sostenibilidad.

**Palabras clave:** gobernanza, ciudad sostenible, sostenibilidad, políticas públicas.

The sustainable city and its influence on governance processes within an autonomous and decentralized government model

**Abstract.-** This paper focuses on the crisis faced by decentralized autonomous governments due to their high dependence on the state budget. This situation is aggravated by the challenges generated by the accelerated territorial growth of cities, driven by permanent migration, which produces consequences such as insecurity, environmental pollution, unemployment, economic informality and the absence of sustainable public policy managers. In this context, citizen discontent increases due to the failure to find effective solutions that improve the quality of life in cities, weakening local governance. Faced with this problem, it is proposed that the implementation of a sustainable city model can contribute to mitigating the negative effects. Through public policies aimed at sustainable urban development, a management model is proposed that allows strengthening local autonomy and reducing dependence on the central government, thus promoting more effective governance based on sustainability criteria.

**Keywords:** governance, sustainable city, sustainability, public policies.

## I. INTRODUCCIÓN

La aparición del concepto de desarrollo sostenible ha generado múltiples aristas de análisis en los contextos contemporáneos. Uno de sus fundamentos más citados establece que este desarrollo implica satisfacer las necesidades de la sociedad actual sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer las suyas [1]. Dentro de sus diversos enfoques, destaca el desarrollo urbano sostenible, promovido y reforzado por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los cuales han introducido principios como la cooperación internacional y han ampliado el espectro de actores involucrados en la gestión pública. Este proceso ha dado lugar a la consolidación de conceptos como gobernanza y gobernabilidad, que reflejan una transición desde estructuras centralizadas hacia esquemas interdependientes y colaborativos de poder.

Un espacio clave para la aplicación de estos conceptos es la gestión de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, donde el vínculo directo con la ciudadanía exige una articulación efectiva entre los actores territoriales. En este sentido, la implementación de modelos de ciudad sostenible resulta indispensable para afrontar los desafíos derivados del crecimiento urbano acelerado. Según proyecciones del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), se estima que para el año 2050 cerca de 6.500 millones de personas residirán en zonas urbanas [2], lo que hace urgente promover una gestión eficiente del territorio basada en criterios de sostenibilidad que garanticen una mejor calidad de vida para la población.

Uno de los efectos inmediatos de implementar criterios de sostenibilidad en el desarrollo urbano, más allá de la generación de valor público, es su impacto directo en la gobernabilidad. Esta última, según Avalle [3], se entiende como la capacidad efectiva de la administración pública para viabilizar un sistema o programa político mediante una adecuada retroalimentación entre los actores sociales, canalizando institucionalmente la resolución de problemas coyunturales. En este contexto, el diseño de políticas públicas con enfoque sostenible no solo permite abordar los desafíos urbanos contemporáneos, sino que también fortalece la legitimidad de la administración pública al generar respuestas eficaces y ampliamente aceptadas por la ciudadanía.

Cabe destacar que el desarrollo sostenible se fundamenta en tres dimensiones esenciales: la social, la económica y la ambiental. No obstante, Tapia [4] propone una cuarta dimensión igualmente fundamental: la gobernanza. Esta dimensión incorpora una perspectiva pluralista, integradora e inclusiva, lo cual contribuye a fortalecer la institucionalidad y a formular respuestas integrales que permitan superar los retos estructurales asociados a las dimensiones clásicas del desarrollo sostenible.

Otro de los efectos clave, o bien, una estrategia complementaria, vinculada al proceso de desarrollo urbano sostenible, y que deriva directamente de una gobernabilidad efectiva, es el desarrollo económico sostenible. Este se fundamenta en la aplicación de criterios estratégicos que articulan la mejora de los indicadores económicos con prácticas sostenibles, inclusivas e igualitarias. En consecuencia, no solo se impulsa una optimización de los recursos financieros, sino que se fomenta una sociedad basada en principios de equidad, responsabilidad ambiental y justicia social, bajo marcos normativos orientados a mejorar las condiciones de vida actuales sin comprometer las de las generaciones futuras [5], [6]. En este trabajo se propone promover el desarrollo de una ciudad sostenible como vía para elevar los niveles de gobernanza y gobernabilidad, permitiendo con ello la generación de valor público. De esta manera, se busca fortalecer la capacidad de los gobiernos locales o descentralizados para responder de forma efectiva a las necesidades colectivas y mejorar la calidad de vida en sus territorios.

## II. DESARROLLO

En las últimas décadas, la forma de ejercer el poder en los gobiernos locales ha experimentado transformaciones significativas. Mientras en el pasado predominaba una marcada dependencia hacia los gobiernos centrales, actualmente cobran fuerza modelos basados en administraciones descentralizadas y autonomías administrativas. Estos cambios han favorecido el fortalecimiento de conceptos como la gobernanza, entendida como el resultado de liderazgos efectivos por parte de las autoridades locales, así como de procesos de coordinación institucional sustentados en una comunicación estratégica eficaz. Esta evolución permite que la representación política no solo genere resultados positivos a nivel ciudadano, sino también frente a organismos internacionales, particularmente cuando las acciones se alinean con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), como es el caso de los proyectos de ciudad sostenible, que integran desarrollo económico, equilibrio ambiental y políticas sociales inclusivas [7].

Para abordar con mayor precisión el análisis de la gobernanza, es necesario considerarla como una respuesta necesaria ante las crisis que han afectado a las democracias, especialmente aquellas relacionadas con la gobernabilidad centrada exclusivamente en la eficacia del gobierno central y su monopolio del poder coercitivo, administrativo y de control. Este modelo ha provocado un desgaste institucional que ha abierto paso a la gobernanza como una alternativa eficiente para optimizar el uso de recursos y encaminar su aplicación hacia un desarrollo institucional sólido. En este marco, la gobernanza promueve la implementación de políticas públicas mediante la articulación de múltiples actores sociales, con énfasis en los gobiernos locales, los cuales deben basarse en el planeamiento estratégico, la negociación, los acuerdos interinstitucionales, la comunicación efectiva y la transparencia. Todo ello se enmarca en los principios de la nueva gerencia pública [8].

Una manifestación específica de la gobernanza, en el ámbito de la sostenibilidad, es la gobernanza ambiental. Esta surge como una respuesta a la necesidad de establecer marcos normativos y acuerdos que frenen la explotación desmedida de los recursos naturales y sus consecuencias sociales. Su aplicación en políticas públicas permite abordar temas como el control de la calidad del aire, la movilidad urbana, la emisión de gases industriales, entre otros. Estas problemáticas no solo deterioran el medio ambiente, sino que también afectan la salud pública, incrementan los índices de mortalidad y profundizan la desigualdad social. Por ello, la gobernanza ambiental se posiciona como un eje transversal que promueve la participación ciudadana y refuerza la gobernabilidad en los gobiernos locales [9], [10].

Para lograr una gobernanza plena en los ámbitos local y regional, es fundamental asegurar condiciones como: legitimidad de la autoridad, participación libre de los actores sociales, libertad de expresión, justicia e imparcialidad, transparencia y rendición de cuentas, acceso público a la información, eficiencia en la gestión y cooperación permanente entre la administración y la ciudadanía. Estos elementos deben expresarse en áreas de acción como el derecho a la voz y la fiscalización, el fortalecimiento de la institucionalidad política, el respeto por los derechos ciudadanos, la eficacia gubernamental basada en liderazgo ético, regulación constante y, sobre todo, un firme control de la corrupción [10].

### A. Teorías asociadas

El análisis de los procesos de gobernanza y sostenibilidad en los gobiernos locales requiere una base teórica sólida que permita comprender la evolución del poder público, la transformación de las estructuras administrativas y la articulación de los actores en contextos urbanos complejos. En este sentido, la teoría de la gobernanza se configura como el eje central del presente estudio. Esta teoría sostiene que el ejercicio del poder público ha transitado desde un modelo jerárquico centrado en el Estado hacia una estructura policéntrica, en la que múltiples actores, públicos, privados y sociales, interactúan en redes de colaboración para la toma de decisiones y la resolución de problemas públicos. Bajo este enfoque, la legitimidad no se deriva únicamente de la autoridad formal, sino también de la capacidad de generar resultados efectivos, transparentes y participativos.

Complementariamente, la nueva gestión pública (New Public Management) introduce un enfoque orientado a resultados, eficiencia y calidad en los servicios, proponiendo una lógica gerencial aplicada al sector público. Esta perspectiva busca modernizar la administración pública mediante herramientas como la planificación estratégica, la evaluación de desempeño y la gestión por objetivos, aspectos que resultan fundamentales en la implementación de modelos sostenibles en ciudades en expansión.

Por otra parte, la teoría del desarrollo sostenible, ampliamente difundida a partir del informe Brundtland en el año 1987, plantea la necesidad de conciliar el crecimiento económico, la equidad social y la protección ambiental, sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras. Esta teoría proporciona el marco conceptual que permite comprender por qué los proyectos de ciudad sostenible no pueden limitarse a una dimensión técnica o ambiental, sino que deben integrar visiones sociales, políticas y culturales. Asimismo, la teoría de sistemas aporta una mirada holística al análisis de la ciudad y la gobernanza local, concibiéndolos como sistemas interdependientes donde cualquier modificación en un subsistema, económico, social, ambiental, repercute sobre los demás. Esta visión resulta especialmente útil para abordar la complejidad del desarrollo urbano sostenible, ya que permite articular variables diversas en modelos de análisis integradores.

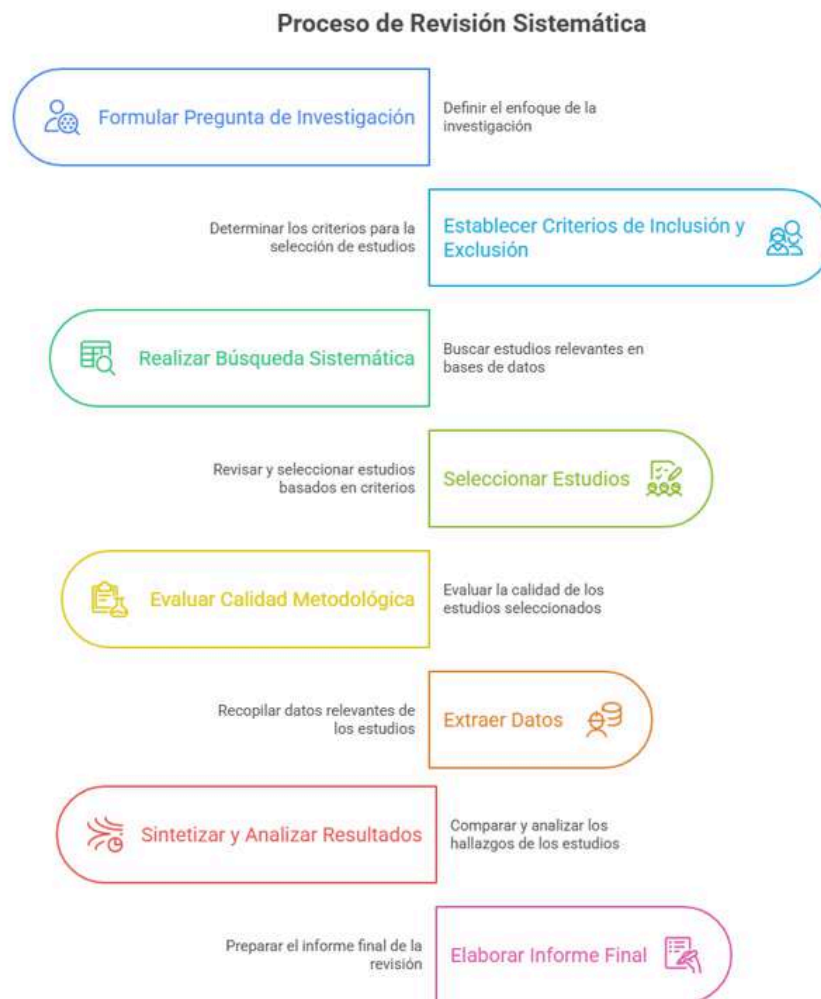
Otra teoría relevante es la teoría del capital social se incorpora para comprender cómo las redes de confianza, cooperación y participación ciudadana influyen en la eficacia de las políticas públicas. El capital social es considerado un recurso intangible que fortalece la gobernabilidad al facilitar el diálogo entre ciudadanía e instituciones, condición indispensable para el éxito de las estrategias sostenibles y la gestión descentralizada. Estas teorías, integradas de forma articulada, permiten construir un marco interpretativo robusto que guía tanto el análisis bibliográfico como la interpretación de los hallazgos en torno a la sostenibilidad, la gobernanza local y el valor público.

### **III. METODOLOGÍA**

El trabajo consiste en una revisión de literatura basada en la búsqueda y recolección de datos de diferentes publicaciones que han aportado con información puntual para proponer las ideas que aquí se esgrimen, asimismo, busca evaluar, determinar y reducir una información extensa a otra específica y puntual como modelo de información integradora, respecto a la trascendencia de la ciudad sostenible y su impacto en la gobernanza dentro de un gobierno autónomo y descentralizado. Para esto se consultaron revistas indexadas en bases de datos reconocidas. Los criterios para elección de las fuentes fueron: (a) pertinencia temática en función al objetivo del trabajo, (b) publicación incluida en revista de alto impacto, (c) publicación en inglés o español, (d) información en acceso abierto. Se aplicó el sistema Cochrane, descrito en la figura 1.

### **IV. RESULTADOS**

La tabla 1 resume los principales hallazgos teóricos obtenidos a partir de la revisión sistemática realizada en el marco del estudio sobre gobernanza, sostenibilidad y gestión local. Se destacan las teorías fundamentales que sustentan el análisis, los documentos científicos revisados, los aportes teóricos encontrados, la relevancia científica de cada enfoque, y sus aplicaciones prácticas en el diseño e implementación de políticas públicas. Esta sistematización permite establecer una base conceptual sólida para la construcción de marcos de referencia orientados a la gestión sostenible en los gobiernos descentralizados.

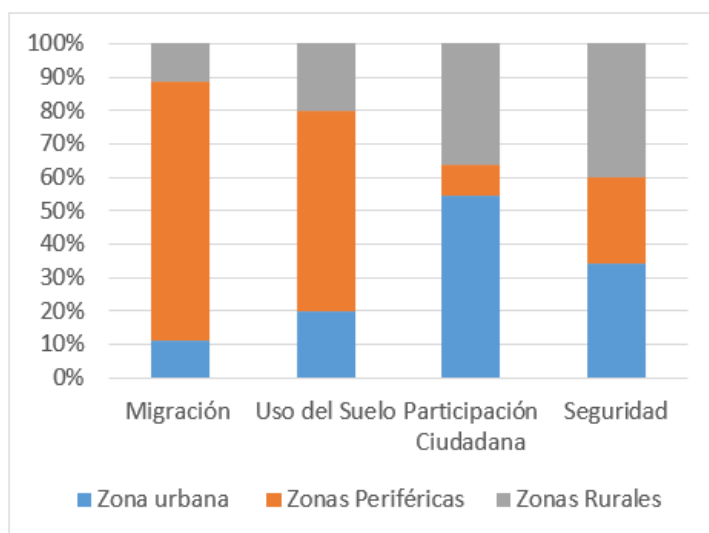


**Fig. 1.** Método Chrocane empleado en la selección de documentos.

Por otra parte, la revisión bibliográfica permitió distinguir ciertos elementos clave, en la figura 2 muestra los principales factores que inciden en los procesos de gobernanza y sostenibilidad desde una perspectiva territorial, diferenciando su impacto en zonas urbanas, periféricas y rurales. Se observa que la migración afecta predominantemente a las zonas periféricas (más del 80%), lo cual evidencia la presión que estos espacios reciben por la expansión urbana no planificada. En cuanto al uso del suelo, también son las zonas periféricas las más afectadas, representando un alto porcentaje de transformación y ocupación desordenada. La participación ciudadana, en cambio, se concentra en mayor medida en las zonas urbanas, lo que sugiere una mayor articulación institucional y acceso a canales de participación. Por último, el factor seguridad muestra una distribución más equilibrada, aunque con una incidencia destacada en zonas rurales, lo que refleja retos asociados al control territorial y acceso a servicios de protección. Estos datos permiten comprender la necesidad de políticas diferenciadas que reconozcan las particularidades de cada territorio en la formulación de estrategias sostenibles y de gobernabilidad local.

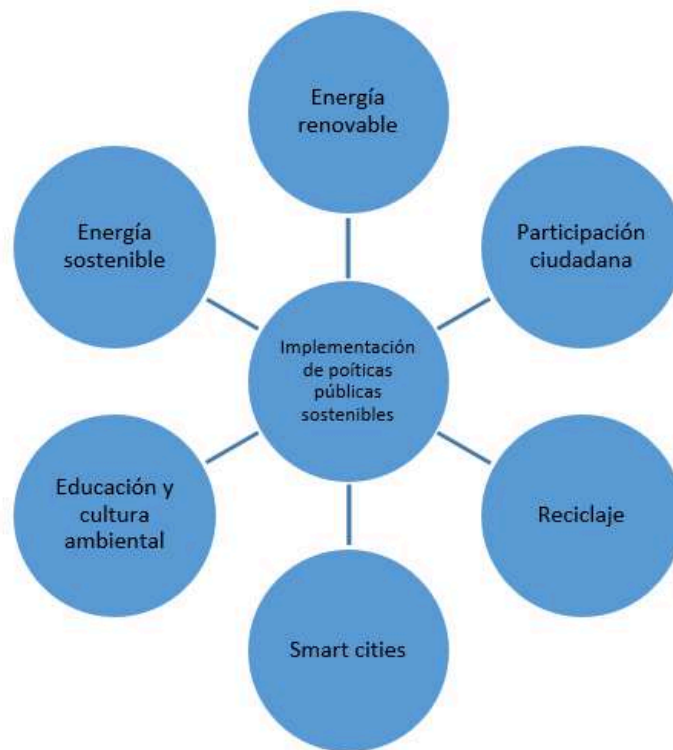
**Tabla 1.** Análisis sistemático de las teorías estudiadas en el marco del tema de investigación.

Teoría/Fundamento	Documentos Clave Analizados	Aporte Encontrado	Relevancia Científica	Aplicaciones en Políticas Públicas
Teoría de la Gobernanza	OCDE [11], UN-Habitat [12],	Identifica el tránsito de modelos jerárquicos a redes colaborativas con múltiples actores.	Alta: sustenta la transición de la administración pública tradicional hacia modelos participativos.	Diseño de políticas inclusivas y multisectoriales en gobiernos locales.
Nueva Gestión Pública (NGP)	Banco Mundial [13], CAF [14]	Promueve la eficiencia administrativa y la orientación a resultados en el sector público.	Alta: proporciona herramientas para evaluar y rediseñar estructuras de gestión local.	Implementación de planes estratégicos de desarrollo y evaluación de desempeño.
Teoría del Desarrollo Sostenible	PNUD [2], ONU-ODS [15]	Integra equidad social, crecimiento económico y sostenibilidad ambiental.	Muy alta: base conceptual clave para el diseño de ciudades sostenibles.	Desarrollo de marcos normativos para sostenibilidad urbana.
Teoría de Sistemas	CEPAL [16]	Ofrece una visión holística para articular subsistemas urbanos y políticas públicas.	Media-alta: permite el análisis integral de impactos multidimensionales.	Diseño de sistemas de gestión ambiental, económica y social integrados.
Teoría del Capital Social	Banco Interamericano de Desarrollo [17], UNESCO [18]	Valora la participación ciudadana y las redes de confianza para fortalecer la gobernabilidad.	Alta: refuerza la relación entre cohesión social y efectividad institucional.	Fomento de participación ciudadana en el diseño e implementación de proyectos públicos.



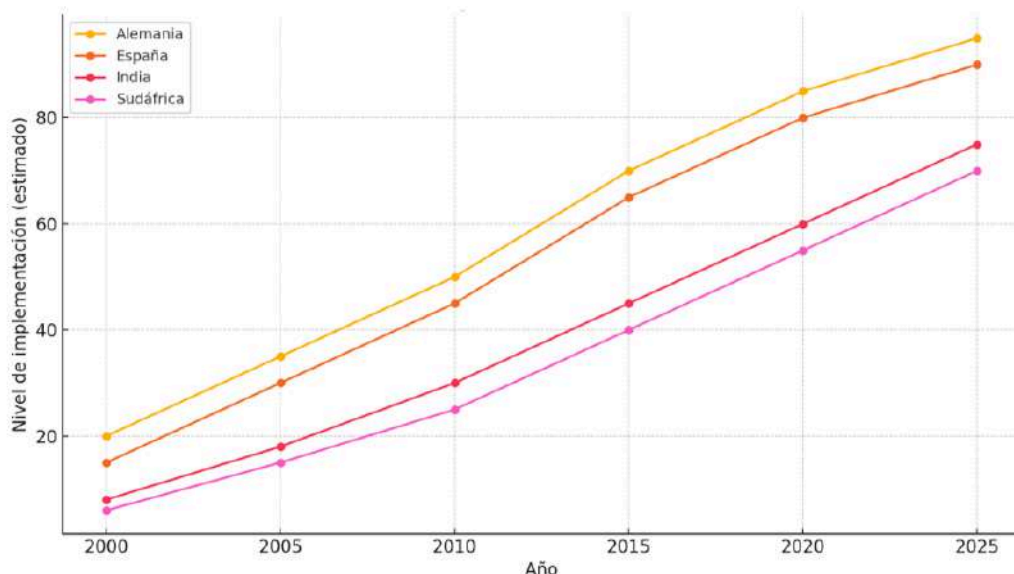
**Fig. 2.** Principales factores que inciden en los procesos de gobernanza y sostenibilidad desde una perspectiva territorial.

La figura 3 representa una síntesis conceptual derivada de la revisión sistemática realizada, como se aprecia, la implementación de políticas públicas sostenibles se articula con seis componentes clave que emergen con mayor frecuencia y relevancia en la literatura especializada: energía renovable, energía sostenible, educación y cultura ambiental, smart cities, reciclaje y participación ciudadana. Estos elementos reflejan enfoques integrales orientados a promover territorios resilientes, con una visión estratégica de largo plazo. La revisión permitió identificar que estos componentes no solo actúan como ejes de acción individual, sino que están interrelacionados dentro de una lógica sistémica que fortalece la capacidad de los gobiernos locales para generar valor público, mejorar la calidad de vida urbana y responder a los desafíos ambientales, económicos y sociales del siglo XXI.



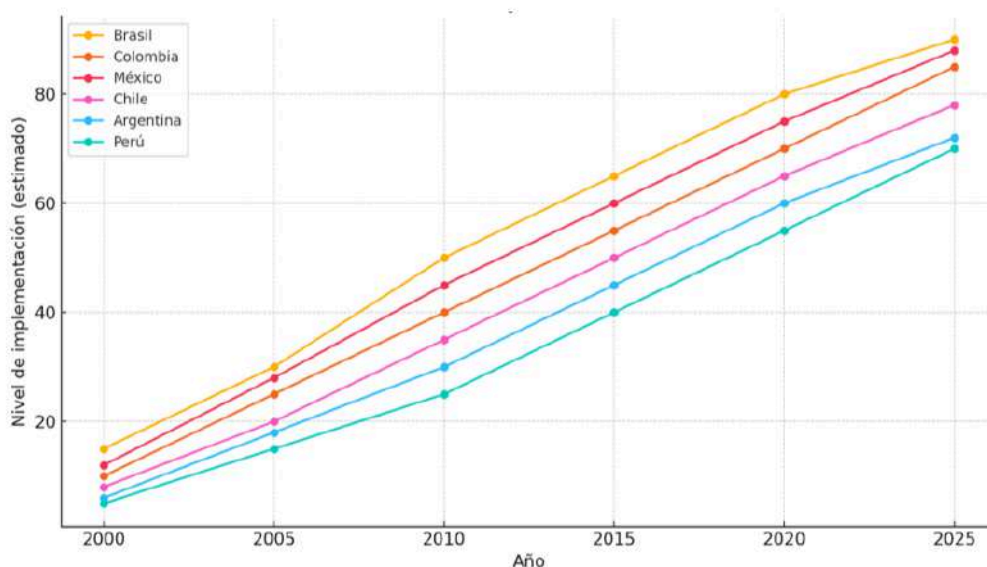
**Fig. 3.** Características de la implementación de políticas públicas sostenibles.

La figura 4 presenta una estimación comparativa de la evolución en la implementación de políticas de sostenibilidad urbana y gobernanza local entre los años 2000 y 2025 en seis países que destacan por sus avances: Alemania, España, Brasil, India y Sudáfrica. Estos países han demostrado un crecimiento sostenido en el diseño e implementación de estrategias orientadas a la sostenibilidad, integrando aspectos sociales, económicos y ambientales. Alemania ha liderado con iniciativas como las zonas verdes urbanas y eficiencia energética; España ha promovido la Agenda Urbana Española con impacto en ciudades como Barcelona; Brasil ha desarrollado modelos sostenibles desde Curitiba; India ha desplegado la iniciativa 'Smart Cities Mission'; y Sudáfrica ha enfocado sus políticas en la inclusión y resiliencia urbana. Esta evolución refleja un compromiso creciente con el desarrollo sostenible, apoyado por la colaboración internacional y la consolidación de marcos normativos y estratégicos de largo plazo.



**Fig. 4.** Evolución de Políticas de Sostenibilidad urbana y gobernanza local (2000-2025).

En el caso específico de Latinoamérica se presenta la figura 5, que muestra una estimación de la evolución de políticas de sostenibilidad urbana y gobernanza local en seis países de América Latina entre los años 2000 y 2025. Los países seleccionados —Brasil, Colombia, México, Chile, Argentina y Perú— han demostrado avances importantes en la incorporación de criterios sostenibles en sus políticas públicas, impulsados por el crecimiento urbano, los compromisos internacionales y la necesidad de fortalecer la gobernabilidad en contextos descentralizados. Brasil y Colombia lideran este proceso gracias a sus marcos normativos y la participación en redes internacionales como ICLEI y C40. México y Chile destacan por sus programas de ciudades inteligentes y políticas climáticas. Argentina y Perú, aunque con ritmos más moderados, han incrementado sus esfuerzos en la planificación urbana sostenible. Esta evolución regional refleja un compromiso progresivo con la mejora de la calidad de vida urbana mediante enfoques inclusivos, ambientalmente responsables y estratégicamente diseñados para garantizar una gobernanza local más sólida.



**Fig. 5.** Evolución de Políticas de Sostenibilidad urbana y gobernanza local en países latinoamericanos (2000-2025)



## CONCLUSIONES

A partir de los diferentes enfoques abordados en este estudio, se concluye que los gobiernos autónomos descentralizados enfrentan múltiples desafíos al gestionar políticas públicas orientadas a una gobernanza efectiva. La adopción de modelos de sostenibilidad urbana se proyecta como una vía estratégica para canalizar soluciones comunitarias que fortalezcan la gestión de valor público y promuevan condiciones estables de gobernabilidad a nivel local.

El crecimiento demográfico y la expansión territorial de las ciudades, en conjunto con una ciudadanía cada vez más conectada e informada, exigen la implementación de modelos urbanísticos sostenibles. Estos deben integrar los componentes económico, social y ambiental, y sustentarse en procesos de gestión técnica, eficiente y participativa. Una adecuada comunicación estratégica y la consolidación de una cultura ambiental son esenciales para fomentar hábitos sostenibles y estilos de vida responsables, así como para replicar modelos exitosos en otras localidades.

Además, el envejecimiento poblacional y la concentración urbana demandan la planificación de ciudades inclusivas y resilientes en el tiempo. La seguridad emerge como un eje transversal que no solo impacta el bienestar social, sino también la atracción de inversiones y el desarrollo del turismo. En este sentido, las ciudades inteligentes ofrecen herramientas para alcanzar un progreso urbano seguro, moderno y sostenible. Por otro lado, el avance tecnológico y los efectos del cambio climático obligan a las ciudades a incorporar fuentes de energía sostenibles como la solar o eólica. Estas tecnologías no solo permiten enfrentar crisis energéticas provocadas por fenómenos como sequías, sino que también reducen el impacto ambiental y fortalecen la gobernabilidad al garantizar servicios básicos estables para la población.

De esta manera se puede afirmar que, la integración de criterios de sostenibilidad en las políticas públicas no es una opción, sino una necesidad urgente. Su implementación permite avanzar hacia una gobernanza local sólida, capaz de diseñar y ejecutar proyectos con impacto positivo y duradero. Este proceso requiere liderazgos comprometidos y equipos técnicos con capacidades profesionales y éticas que aseguren resultados tangibles, legitimidad social y un desarrollo equitativo para las ciudades y sus habitantes.

## REFERENCIAS

- [1] B. D. Valadez-Solana, I. Y. Venegas-Ríos, E. Cruz-Domínguez y B. C. Cruz-Cabrera, «Capital social y desarrollo sostenible: un análisis bibliométrico y de visualización,» *Revista Hispana para el Análisis de Redes Sociales*, vol. 35, nº 2, pp. 201-219, 2024.
- [2] PNUD, «¿Qué son los Objetivos de Desarrollo Sostenible?,» 2024.
- [3] G. Avalle, «Gobernabilidad y gobernanza. Enfoques en tensión,» *Estudios Políticos*, nº 66, pp. 28-47, 2023.
- [4] L. Tapia O., «Gobernanza para la sustentabilidad: un esquema conceptual,» *Revista Científica Cuadernos de Investigación*, vol. 2, nº e29, pp. 1-16, 2024.
- [5] A. A. Martínez-Hernández, «Los efectos de la consolidación de la corrupción en las políticas públicas y los tipos de sistemas subnacionales en México,» *Gestión y Política Pública*, vol. 33, nº 1, pp. 69-106, 2024.
- [6] D. D. Ordoñez-Iturralde, C. X. Proaño-Piedra y C. L. Villegas-Sánchez, «Desvelando el Nexo: Urbanismo, Economía Circular y Desarrollo Sostenible,» *Revista Venezolana de Gerencia*, nº 107, pp. 1025-1039, 2024.
- [7] UN VOLUNTARIOS, «Gobernanza,» 2021.
- [8] D. D'ERAMO, «GOBERNABILIDAD, GOBERNANZA... EN DEFINITIVA EL ESTADO,» *Revista Administración Pública y Sociedad*, 2017.
- [9] J. Paniagua Ríos y F. Vélez Pliego, «"Sostenibilidad y gobernanza ambiental. Análisis crítico del discurso de desarrollo sostenible planteado en la política pública sobre calidad del aire en Bogotá (2010-2020)",» *Revista Trabajo Social*, vol. 24, nº 2, pp. 181-214, 2022.

- [10] D. Gómez-Bruna y D. Thiel-Ellul, «Gobernanza en destinos turísticos: el caso de los destinos turísticos inteligentes (DTIs) en España,» *Investigaciones Turísticas*, nº 27, pp. 203-223, 2024.
- [11] Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), «Estudios de la OCDE sobre Gobernanza Pública: República Dominicana. OCDE Publishing,» OCDE, República Dominicana, 2015.
- [12] UN-Habitat, «World Cities Report 2020: The Value of Sustainable Urbanization. United Nations Human Settlements Programme.,» United Nations, 2020.
- [13] Banco Mundial, «Informe sobre el desarrollo mundial 2004: Servicios para los pobres. Banco Mundial.,» Banco Mundial, 2004.
- [14] CAF, «CAF 2020: Marco Común de Evaluación. Comisión Europea.,» Comisión Europea., 2020.
- [15] Naciones Unidas, «Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Asamblea General de las Naciones Unidas.,» Naciones Unidas, 2015.
- [16] Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), «La planificación para el desarrollo en América Latina y el Caribe: Enfoques, experiencias y perspectivas. CEPAL.,» CEPAL, 2018.
- [17] Banco Interamericano de Desarrollo (BID), «Gobernanza de la inversión pública descentralizada. BID.,» Banco Interamericano de Desarrollo (BID), 2019.
- [18] UNESCO, «Informe Mundial de la UNESCO sobre la Cultura: Re|Pensar las políticas culturales. UNESCO.,» UNESCO, 2021.